



# RANDERS I TAL

## 2022



**RANDERS**

# RANDERS I TAL

## Hvad bruger Randers Kommune skattekroneerne til?

Randers Kommune har ansvaret for en bred vifte af meget vigtige velfærdsområder og indsatser. I denne publikation kan du få et indblik i, hvad skattekroneerne blev brugt til i 2022. 'Randers i Tal' er blevet udgivet siden 2016, og er udformet, så du hurtigt kan danne dig et indtryk af de enkelte politiske områder. Alle beløb er angivet som netttotal – det vil sige, at udgifter er fratrukket indtægter.

COVID-19 prægede i mindre grad Randers Kommune i 2022 end i årene forinden, men påvirkede særligt starten af året med større restriktioner. Krigen i Ukraine har til gengæld betydet en større omstilling i forhold til modtagelse af mere end 500 flygtninge fra Ukraine. I forhold til den situation er fremtiden fortsat meget usikker.

I 2022 har vi i Randers Kommune brugt godt 4,6 mia. kr. på service til borgerne og ca. 2,2 mia. kr. på øvrig drift – primært indkomstoverførsler. På anlæg er der netto brugt ca. 160 mio. kr. Her har der fortsat været store indtægter – bl.a. som følge af et flot grundsalg. Samlet set er der tale om et årsregnskab med nogle udfordringer. Der vil være et fremtidigt stort fokus på områder med økonomisk ubalance og kapaciteten i vores servicetilbud, når befolkningstallet vokser. 'Randers i Tal' er en kort gengivelse af årsregnskabet. Hvis du ønsker at få mere detaljeret viden om det samlede regnskab, kan du læse årsberetningen på randers.dk.

Rigtig god læselyst!

## Fordeling af nettoudgifter på politiske områder:

| Drift og anlæg                    | Mio. kr.       | %            |
|-----------------------------------|----------------|--------------|
| Skoler                            | 974,5          | 14,0         |
| Børn og familier                  | 659,4          | 9,5          |
| Ældre og omsorg                   | 1.054,0        | 15,1         |
| Sociale tilbud til børn og voksne | 668,0          | 9,6          |
| Sundhed og fritid                 | 678,2          | 9,7          |
| Udvikling, miljø og teknik        | 364,0          | 5,2          |
| Beskæftigelse                     | 1.992,5        | 28,6         |
| Administration                    | 415,8          | 6,0          |
| Anlæg                             | 160,5          | 2,3          |
| <b>Nettoudgifter i alt</b>        | <b>6.966,9</b> | <b>100,0</b> |



Udvalgte facts i det nederste bånd viser den procentvise udvikling fra 2021 til 2022 angivet med pil op eller ned.  
Pil op betyder en stigning fra 2021 til 2022.  
Pil ned betyder et fald fra 2021 til 2022.

Om denne udvikling er positiv eller negativ er ikke entydig.

### Udgiver

Randers Kommune  
2022

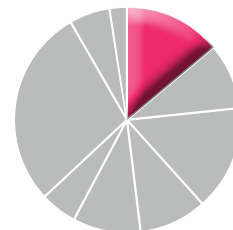
### Layout

Kommunikation,  
Randers Kommune

### Tilrettelæggelse

Budget

# SKOLER

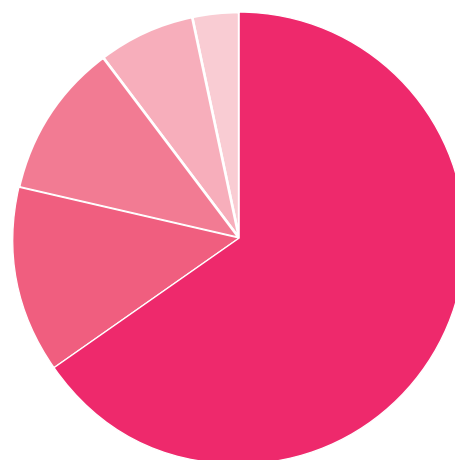


Hver dag ønsker vi i Randers Kommune at lave den bedst mulige skole ved at fokusere på børnenes læring og trivsel. Det gør vi gennem styrkede faglige resultater, social og faglig trivsel og et stærkt samarbejde med forældrene. I 2021 lancerede vi et nyt univers til forældrebestyrelserne. Det har styrket bestyrelsernes rolle i udviklingen af skoleområdet i 2022.

Eleverne i Randers Kommune trives og har et godt fagligt niveau. Vi er optaget af at skabe trivsel gennem faglighed, da vi tror på, at børn der lærer, også trives. Vi ønsker at give alle elever tro på egne muligheder i en folkeskole, som styrker fællesskabet og udvikler det demokratiske medborgerskab. Folkeskolen i Randers Kommune har et stort potentiale, og med dialog og fokus vil vi arbejde frem mod målet om en folkeskole, der er elevernes og forældrenes førstevalg.

## Skole- og uddannelsesudvalget Sådan blev pengene brugt

|   | Mio. kr.     |
|---|--------------|
| Folkeskoler, SFO og kørsel af elever    | 638,5        |
| Bidrag til privatskoler og efterskoler  | 129,7        |
| Specialskoler og fritidstilbud          | 106,8        |
| Ungdomsskole og uddannelsesvejledning   | 67,2         |
| Pædagogisk Psykologisk Rådgivning (PPR) | 32,3         |
| <b>Nettoudgifter i alt</b>              | <b>974,5</b> |



79,8 % tilfredse eller meget tilfredse forældre (seneste undersøgelse fra 2020)



8.264 elever i folkeskolen inkl. specialskoler  
▶ 0 %



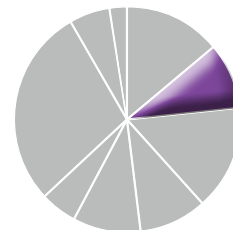
20,2 elever pr. klasse i gennemsnit  
▼ -1 %



7,3 i karaktergennemsnit for 9.klasserne  
▶ 0 %



# BØRN OG FAMILIER



På familieområdet sikrer vi, at børn og unge, der virkelig har brug for hjælp, får hjælp. Vi arbejder fokuseret på en tidlig og forebyggende indsats, hvor både private og professionelle netværk inddrages. Vi arbejder for at sikre en helhedsorienteret indsats gennem et særligt fokus på, at familien har én gennemgående rådgiver.

En omlægning af arbejdsgange betyder, at de akutte og mindre komplekse henvendelser nu håndteres i en frontenhed. Dermed har vi opnået færre rådgiverskift og hurtigere håndtering af henvendelser, så børn og familier bliver hjulpet tidligere. Det har betydet færre aktive familiesager, et øget fokus på de komplekse familier, og det har løftet serviceniveauet for børn og familier i Randers Kommune.

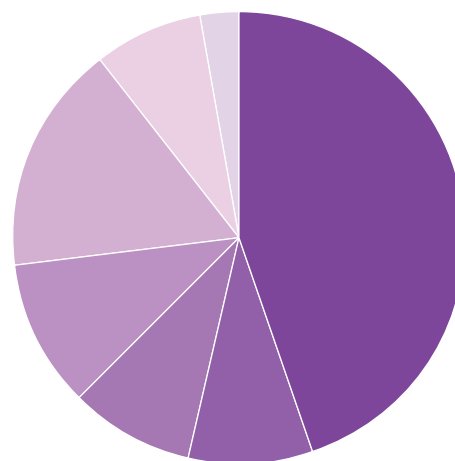
På børneområdet arbejder vi fortsat med minimumsnormeringer. Når vi tager højde for ændringen i opgørelsesmetoden fra 2021, hvormed puljeansatte ikke medregnes, er normeringen pr. barn i 2022 steget 6% siden 2021. Målsætningen er, at Randers Kommune i 2023 vil leve op til kravet om én voksen til tre børn i vuggestuer og én voksen til seks børn i børnehaver.

Kvaliteten af dagtilbuddene er høj. Det bliver bekræftet i pædagogiske tilsyn, hvor også eksterne aktører har været inddraget i kvalitetsvurdering af institutionsområdet. Samtidig arbejder vi løbende med at fastholde og udvikle den gode kvalitet i vores dagtilbud bl.a. gennem faglige temadage og en forøgelse i andelen af uddannede pædagoger.

Antallet af børn stiger i disse år i Randers Kommune. Derfor planlægges om- og tilbygninger samt etablering af nye institutioner for at sikre, at alle børn også fremadrettet kan få et godt pasningstilbud.

## Børne- og familieudvalget Sådan blev pengene brugt:

|  | Mio. kr.     |
|--|--------------|
| Vuggestuer og børnehaver                         | 294,9        |
| Plejefamilier                                    | 60,4         |
| Dagpleje   | 57,9         |
| Forebyggende indsatser for børn og unge          | 69,8         |
| Fællesudgifter, tilskud og øvrige sociale formål | 107,9        |
| Opholdssteder, døgninstitutioner m.m.            | 50,7         |
| Fritidstilbud og klubber                         | 17,8         |
| <b>Nettoudgifter i alt</b>                       | <b>659,4</b> |



1.034  
aktive  
familiesager  
▼ -9 %



5.257  
børn  
i dagtilbud  
▲ 1 %



3,2 vuggestuebørn\*  
pr. pædagogisk  
personale  
(3,4 i 2021)

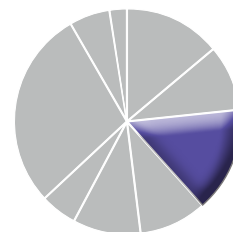


6,4 børnehavebørn\*  
pr. pædagogisk  
personale  
(6,8 i 2021)



\* Modsat tidligere år medregnes medarbejdere ansat for eksterne puljemidler ikke længere i opgørelsen. Derfor er antal børn pr voksen nu højere i 2022 end de var sidste år i Randers i tal 2021.

# ÆLDRE OG OMSORG



Boligplan, kontinuitet og rekruttering var temaerne i 2022.







Forvaltningen afsluttede arbejdet med en boligplansanalyse, som konkluderede, at der i Randers Kommune bliver behov for yderligere 500 plejehjemspladser inden for de kommende 10 år. En del af behovet kan dækkes gennem omdannelse af andre boligtyper til plejeboliger, men opførelse af nye plejecentre vil også være nødvendigt.

Spørgsmålet om, hvordan mængden af forskelligt personale i borgernes hjem kan begrænses affødte, at forvaltningen i 2022 satte gang i et projekt, der skal sikre øget kontinuitet i hjemmeplejen ved at se på arbejdsgange, vagtplaner og organiseringen i de enkelte distrikter. Forsøg med at arbejde i mindre teams er en tendens, som ses i blandt andet Holland. Projektet har indtil videre vist, at vi i Randers Kommune i forvejen arbejder i mindre teams, og at en vis mængde forskellige fagpersoner er nødvendig, for at sikre borgerne den rette hjælp og faglighed.

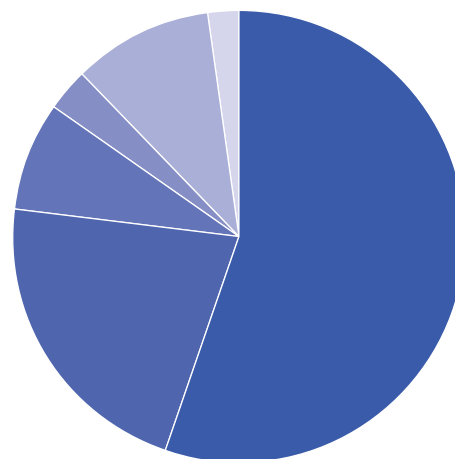
Rekruttering og fastholdelse er, ligesom i resten af landet, en markant udfordring på omsorgsområdet. Forvaltningen arbejder løbende på en struktureret indsats og i 2022 er der vedtaget en rekrutterings- og fastholdelsesstrategi for omsorgsområdet. En del af arbejdet handler om kultur og om at skabe den gode arbejdsplads.

## Omsorgsudvalget

Sådan blev pengene brugt:

|   |                |
|---|----------------|
|  Plejecentre         | 582,8          |
|  Rengøring og pleje  | 228,5          |
|  Hjælpemidler og mad | 84,0           |
|  Træning             | 30,7           |
|  Hjemmesygepleje     | 107,2          |
|  Øvrige              | 20,9           |
| <b>Nettoudgifter i alt</b>  | <b>1.054,0</b> |

Mio. kr.



3.945  
genoptræningsplaner  
fra hospitalet

▲ 13 %



3.628 borgere,  
der modtog  
hjemmepleje

▼ -3 %



459 borgere på pleje-  
centre og i ældreboliger  
er 85 år eller derover

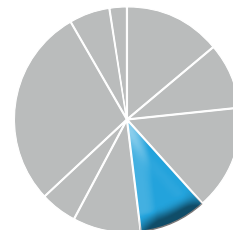
▼ -3 %



461 borgere  
deltog i et  
rehabiliteringsforløb i  
Borgerteam



# SOCIALE TILBUD TIL BØRN OG VOKSNE



Socialområdet hjælper, støtter og behandler børn og unge med handicap, voksne med særlige behov og personer med alkohol- og stofmisbrug.

Børn og unge med handicap gives tilbud om specialbørnehave, familierådgivere, familiepleje, døgninstitution og særligt tilrettelagte ungdomsuddannelser. Voksne med særlige behov får botilbud, støtte til at strukturere deres hverdag, skabe sociale kontakter og daglige gøremål.




Mestringsindsatsen, hvor borgere understøttes i at mestre flere opgaver selv eller med hjælp fra eget netværk, er styrket. Der er etableret fremskudt rådgivning, som giver borgerne adgang til hurtig hjælp og rådgivning, inden problemerne vokser sig store.

Socialområdet er økonomisk udfordret af en stor tilgang af borgere, der har brug for en social indsats. Selvom tilgangen af nye borgere med særlige behov i de senere år er aftaget, bl.a. som følge af den styrkede mestringsindsats, ses relativt flere borgere at have et omfattende støttebehov, hvilket har givet flere dyre enkeltsager.

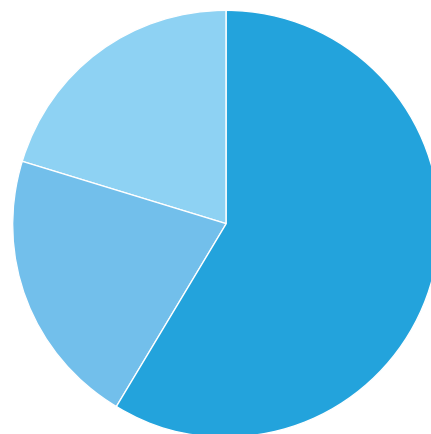
For at vende udviklingen har byrådet vedtaget flere økonomiske handleplaner og investeringsspor. Handleplanerne indeholder bl.a. dele af en ny bolighandlingsplan, udbygning og døgnbemanding af mestringsvejledningen og styrkelse af myndighedsafdelingen. Handleplanerne tager bl.a. afsæt i intern opgaveløsning i kommunen, fremfor brug af eksterne alternativer og et fortsat fokus på borgernes mestring af eget liv.

## Socialudvalget

Sådan blev pengene brugt:

|  |              |
|--|--------------|
|  Voksenhandicap               | 393,1        |
|  Psykiatri og socialt udsatte | 140,2        |
|  Børnehandicap og autisme     | 134,8        |
| <b>Nettoudgifter i alt</b>   | <b>668,0</b> |

Mio. kr.



602  
Voksne i botilbud

▲ 2 %



922 modtager mestringsvejledning i eget hjem

▲ 2 %



54  
børn i døgntilbud eller familiepleje

▲ 20 %

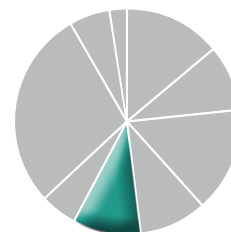


162  
enkelt sager over 1 mio. kr.

▲ 15 %



# SUNDHED OG FRITID



Den 1. april 2022 indviede Randers Kommune et nyt sundhedshus i Havndal, som rummer sundhedstilbud samt tilbud fra dagplejen, familierådgivningen og frivilligguiderne. Desuden danner huset ramme om frivillige aktiviteter af de lokale foreninger.

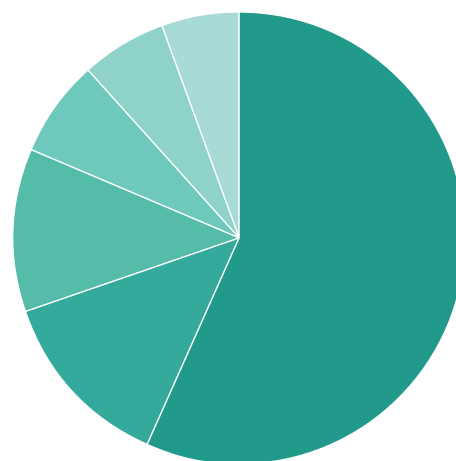
Astmatisk bronkitis er en af de største, oversete børnesygdomme med over 5000 indlæggelser årligt på landsplan. Derfor startede Sundhedsområdet et projekt som arbejder for helhedsorienterede forebyggende indsatser, der skal sikre tidlig opsporing, velbehandlede børn og færre indlæggelser. Projektet får gode evalueringer fra forældre, der efter astma-hjemmebesøg oplever at være bedre klædt på samt en bedring hos barnet. Randers Kommune er desuden blevet stolt arbejdsgiver for sundhedsplejerske Tanja Koch, som er dobbelt prisvinder for sit arbejde med tidlig opsporing af astmatisk bronkitis.

På fritidsområdet blev der i foråret 2022 afholdt en stor anlægskonference. Her præsenterede lokale foreninger projekter, som de ønsker kommunal medfinansiering til at gennemføre. Byrådet uddelte efterfølgende byrådsperiodens anlægsmidler på fritidsområdet blandt de indstillede projekter. Blandt projekterne kan nævnes nye fodboldbaner, padelbaner, klubhuse og en udendørs ridebane.

Det var med stor glæde, at Værket i 2022 med støtte fra dels Randers Kommune og Salling Fondene udskiftede det utidssvarende og nedslidte scenetræk. Værkets gæster kan nu se frem til spændende shows og forestillinger i en moderne og tidssvarende atmosfære.

## Sundheds-, idræts- og kulturudvalget Sådan blev pengene brugt:

|                                     | Mio. kr.     |
|-------------------------------------|--------------|
| Kommunens betaling til sygehuse mm. | 385,9        |
| Sundhedsindsatser                   | 88,8         |
| Fritidsaktiviteter                  | 78,2         |
| Kulturelle aktiviteter              | 47,1         |
| Randers Bibliotek                   | 40,7         |
| Tandlæge til børn, unge og udsatte  | 37,6         |
| <b>Nettoudgifter i alt</b>          | <b>678,2</b> |



943  
fødsler

▼ -13 %



267.525 besøgende  
på Sundhedscentret

▲ 10 %



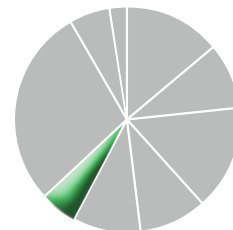
610.102 udlån  
på bibliotekerne - heraf  
408.022 fysiske



10.000 låse til bøjler/  
brackets er sat på  
tænderne i 2022



# UDVIKLING, MILJØ OG TEKNIK



## BY, LAND OG BÆREDYGTIGHED

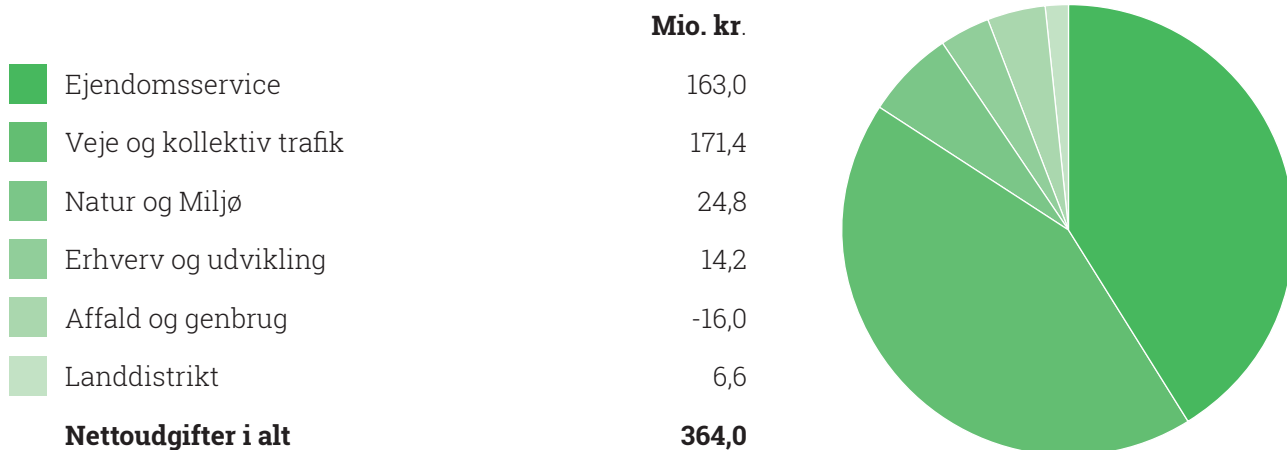
Flodbyen Randers er det største byudviklingsprojekt i Randers Kommunes historie. Flodbyen bliver en ny, attraktiv bydel i floddeltaet ved Gudenåen. Det samlede projekt skal sikre Randers By mod fremtidige oversvømmelser og også løse trafikale problemer ved at etablere en ny vejforbindelse over Randers Fjord (Klimabroen). AP Pension vandt udbuddet om at være medinvestor, og der er nu etableret et fælles arealudviklingsselskab, som skal stå for at udvikle de to første etaper af Flodbyen. I efteråret 2022 er igangsat en lokalplan for det første delområde i udviklingsområdet (Brotoften).

I 2022 er der etableret en ny dobbeltrettet cykelsti langs Tørvebyggen, og lyskrydset ved Busterminalen er flyttet cirka 70 meter mod nordøst. Projektet har sikret en sikker cykelrute fra Busterminalen til Banegården, en stiforbindelse hele vejen fra Tronholmen til Midtbyen samt forberedt området til den vigtige forbindelse mellem Midtbyen og Bolværket, som er en del af Flodbyen.

Byrådet har vedtaget en ambitiøs klimaplan, der skal vise vejen til klimaneutralitet inden 2050. Planen er blevet godkendt af den grønne tænketank Concito og bynetværket C40 som en 'DK2020-plan'. Randers Kommune var blandt de 9 første kommuner til at komme med i det nationale DK2020-projekt. Planen indeholder bl.a. mål om 3.000 hektar ekstra skov og 25% elbiler på vejene senest i 2030.

## Miljø- og teknikudvalget, landdistriktsudvalget og udviklingsudvalget

Sådan blev pengene brugt:



60 % indsamlet husholdningsaffald genanvendes

► 0 %-point



592 mm nedbør i kommunen

▼ -2 %



2.571 "giv et praj" henvendelser

▲ 24 %



16 gas- og oliefyr er konverteret til varmepumper





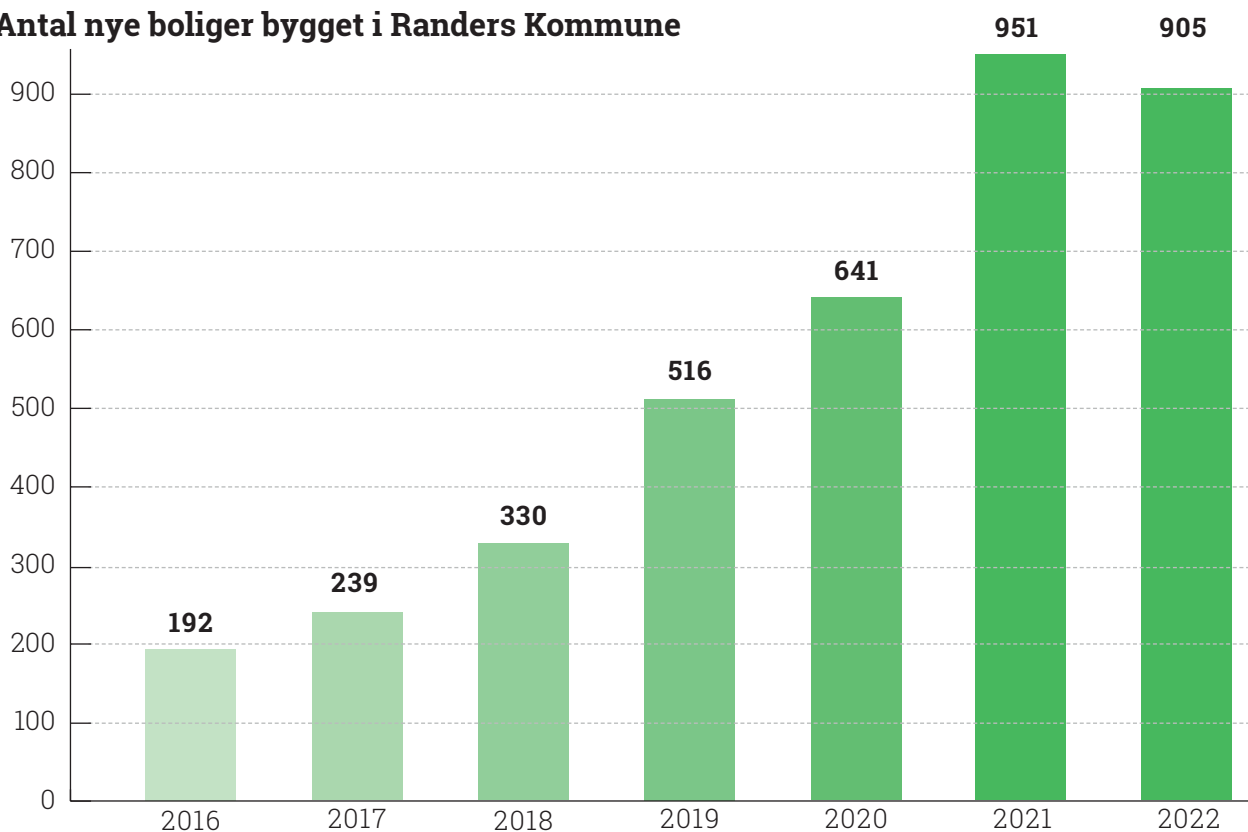
## ERHVERV OG BOSÆTNING

Der arbejdes systematisk med at forbedre Randers Kommunes image som en både god og spændende erhvervs- og bosætningskommune. Dette afspejler sig i den generelle branding af Randers Kommune som et godt sted at bo, leve, arbejde og starte egen virksomhed. Der arbejdes også løbende på at forbedre én af kommunens største styrker som erhvervskommune; en god infrastruktur. Det gælder både digitalt og fysisk. Randers er geografisk rigtig godt placeret, hvor 13 landeveje mødes direkte ved motorvej E45.

Vi arbejder på at sikre højhastighedsbredbånd og mobildækning i hele kommunen, så vi får en god digital infrastruktur, der skaber gode vilkår for udvikling og drift af virksomheder - også udenfor byskiltene. 97% af de 16.200 adresser i Randers Kommunes landdistrikter er allerede dækket. Flere har fået øjnene op for Randers Kommune som en spændende erhvervskommune. Det kan bl.a. ses i virksomhedernes investeringslyst i erhvervsjord i kommunen, hvor der i løbet af 2022 er blevet solgt ca. 95.500 m<sup>2</sup> til forskellige virksomheder.

Bosætningsmæssigt går det også godt - kommunen passerer i nærmeste fremtid milepælen 100.000 borgere.

### Antal nye boliger bygget i Randers Kommune



**4.799**  
registrerede  
virksomheder  
(år 2020)



**92.445**  
solgte kvm.  
erhvervsjord  
▲ 84 %



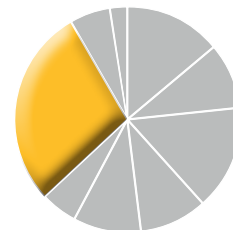
**99.931** indbyggere i  
Randers Kommune ved  
udgangen af 2022  
▲ 1 %



**41.161**  
arbejdspladser i  
kommunen  
(år 2020)



# BESKÆFTIGELSE



Beskæftigelsesområdet hjælper ledige i job og udbetaler forsørgelsesydelse til personer, der er ledige eller syge.

Beskæftigelsesindsatser indebærer bl.a. samtaler, uddannelse og kontakt til relevante virksomheder. Målet er, at flere kan forsørge sig selv og få et selvstændigt liv, og at færre er afhængige af offentlig forsørgelse. I 2022 har der været ekstra fokus på borgere længst væk fra arbejdsmarkedet gennem projekterne 'Flere skal med 2' og 'fokus på flere småjobs med ordinære timer'.

I 2022 har modtagelsen af flygtninge fra Ukraine fyldt på beskæftigelsesområdet. Der blev etableret velkomstcenter og midlertidige boliger, hvorefter fokus skiftede til at få flygtningene i arbejde og i gang med sprogundervisning.

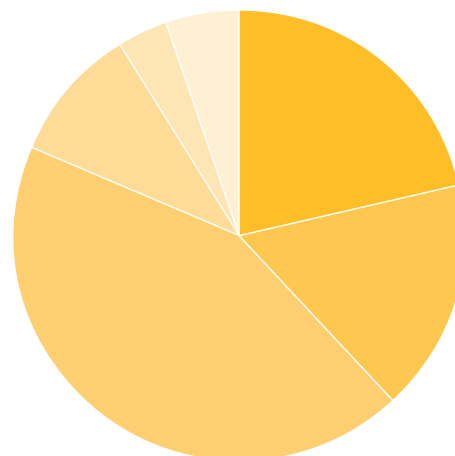
Ledigheden er faldet til et meget lavt niveau i løbet af 2022 og flere brancher har haft svært ved at rekruttere den ønskede arbejdskraft. I Randers Kommune er ledighedsprocenten faldet med 0,9 procentpoint fra 2021 til 2022, men stadig har over 30.000 borgere været i kontakt med jobcentret i 2022.

Jobcenter Randers tilbyder professionel rekrutteringsservice og bragte i 2022 kvalificerede jobkandidater i spil til 91% af virksomhedernes jobordrer. Jobcentret matchede 501 gange ledige til ansættelse i rekrutterende virksomheder. Det er rekordhøjt og en stigning på 2 procent ift. 2021.

## Beskæftigelsesudvalget

### Sådan blev pengene brugt:

|   | Mio. kr.       |
|---|----------------|
| A-dagpenge, kontanthjælp og ledighedsydelse   | 426,2          |
| Sygedagpenge, jobafklaring og ressourceforløb | 333,1          |
| Førtidspension, seniorpension og fleksjob     | 865,2          |
| Beskæftigelsesindsats og administration       | 195,5          |
| Integration og øvrige indsatser               | 71,3           |
| Boligyldelse og boligsikring.                 | 101,3          |
| <b>Nettoudgifter i alt</b>                    | <b>1.992,5</b> |



2,6 %  
ledige i  
2022

▼ -1 %-point



501 match  
mellem ledige og  
virksomhed

▲ 2 %



30.227 borgere  
har haft kontakt til  
jobcentret

▲ 19 %

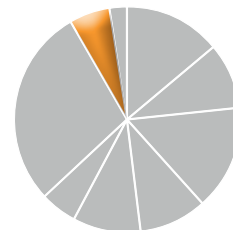


1.747  
virksomhedsbesøg

▼ -15 %



# ADMINISTRATION



I januar 2022 startede et nyt byråd op, og i forbindelse med vedtagelsen af budget 2023-2026 besluttede byrådet en ny Vision 2030. I forlængelse heraf er der arbejdet med nye, og revideret tidligere politikker og strategier for de mange fagområder i kommunen. Dette arbejde fortsætter i 2023.

I 2021 blev kommunens nye økonomisystem taget i brug, og i 2022 er der arbejdet med at implementere en funktion, der automatiserer fakturabehandlingen. I 2023 forventes fuld effekt af denne automatisering med henblik på at drive en endnu mere effektiv kommune.

Randers Kommune arbejder forsat på at være en god og attraktiv arbejdsplads. Vi har fokus på professionel rekruttering og på at være et godt uddannelsessted med et stærkt niveau af elever og studerende. Vi tilbyder fleksibilitet i forhold til timetal og sikrer plads til balance i arbejdslivet.

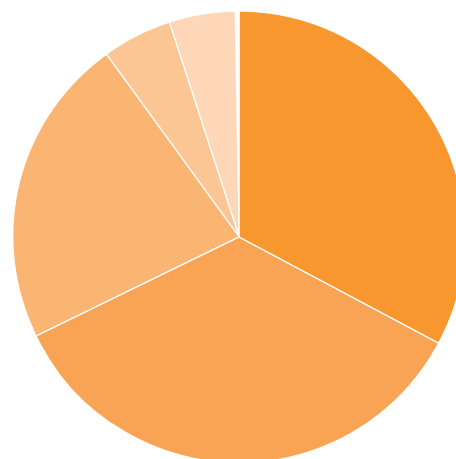
Randers Kommune har, som de fleste andre kommuner oplevet en nedgang i antallet af ansøgere, særligt til stillinger inden for omsorgsområdet og det pædagogiske område. Her arbejdes der målrettet med "Strategi for fremtidens arbejdskraft" som blev vedtaget i 2022.

I slutningen af 2022 deltog alle medarbejdere og ledere i en trivselsmåling, som dækker både det fysiske og psykiske arbejdsmiljø. Der er tale om rigtig flotte resultater med en generelt høj tilfredshed blandt de ansatte. 89% af medarbejderne og 97% af lederne svarer, at de alt i alt er tilfredse med at arbejde hos Randers Kommune. Trivselsmålingen følges op af arbejdsmiljøgrupperne med lokale dialoger og handleplaner.

## Økonomiudvalget

Sådan blev pengene brugt:

|   | Mio. kr.     |
|---|--------------|
| Administrative afdelinger i forvaltninger | 136,4        |
| Tværgående afdelinger og indsatser        | 145,9        |
| Barselspuljer, forsikringer mm.           | 92,6         |
| Valg og politikere                        | 21,2         |
| Redningsberedskab                         | 19,7         |
| <b>Nettoudgifter i alt</b>                | <b>415,8</b> |



1.099  
jobopslag

▼ -2 %



7.330  
månedslønnede  
ansatte

▲ 3 %



420  
ansatte  
elever

▼ -1 %

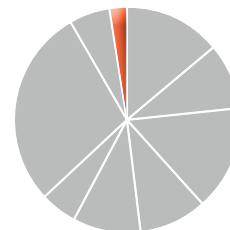


I gennemsnit  
20 ansøgere  
pr. jobopslag.

▼ -60 %



# ANLÆG



Fokus på grundsalget er til stadighed at have et bredt udbud af grunde, som kan have interesse både bynært og i oplandet. I 2022 er der fortsat blevet arbejdet med at fortælle om Randers Kommune som et godt bosætningssted i forhold til beliggenhed, priser og nem adgang til E45 både i nord- og sydgående retning.

Kommunen solgte 43 byggegrunde i 2022 til trods for et uroligt boligmarked med stigende renter og høj inflation. Der blev udbudt 21 nye byggegrunde i Munkdrup og 38 nye byggegrunde i Spentrup. Salget af byggegrunde er over de sidste par år gået så hurtigt, at lagerbeholdningen af byggemodnede grunde nedbringes hurtigere, end der kan produceres nye. Der er derfor meget fokus på at sikre, at der over de kommende år kontinuerligt byggemodnes nye grunde samtidig med, at der sker opkøb af jord til fremtidig udvikling.

I 2023 vil der komme flere byggegrunde til salg på bl.a. Okapivej i Romalt, Gransangervej i Øster Bjerregrav og Belgiervej i Drastrup.

## Sådan blev pengene brugt på anlæg:

| Anlægsprojekter   | Mio. kr.     |
|---|--------------|
| Bygningsvedligehold   | 40,4         |
| Skoleudbygning, udearealer, skoletoiletter og IT                    | 9,5          |
| Ældreboliger, Hjælpemiddelhus mm.                                   | 11,0         |
| Udgifter ved køb/salg af jord og bygninger                          | 27,2         |
| Scenetræk værket og tilskud Randers teater                          | 12,1         |
| Ildrætsprojekter, haller, ny struktur for tandpleje og øvrig kultur | 26,4         |
| Energibesparende foranstaltninger og udskiftning af gadelys         | 22,0         |
| By- og områdefornyelse  | 6,3          |
| Cykelstier, veje og parkering                                       | 32,1         |
| Ombygning af daginstitutioner og vuggestuer                         | 24,8         |
| Flodbyen og Klimabåndet   | 9,9          |
| Brandsikkerhed i kommunale bygninger                                | 10,0         |
| Øvrige udgifter   | 19,4         |
| <b>Udgifter i alt</b>   | <b>251,0</b> |
| Indtægter ved køb/salg af jord og bygninger samt tilskud            | -90,5        |
| <b>Netto i alt</b>  | <b>160,5</b> |

59  
nye grunde  
til salg

▲ 5 %



43  
solgte  
parcelhusgrunde

▼ -43 %



1.787  
byggeansøgninger

▲ 7 %

